

אתגרי אשפוז במחלקות לגריאטריה פעילה: בחינת חוסר יעילות וכשלי שוק

ד"ר שירלי רזניצקי, ד"ר אלה אוסטרובסקי ברמן, אור דר

ייעוץ למחקר: ד"ר שולי ברמאלי גרינברג, פרופ' נטע בנטור | המחקר נעשה בהזמנה ומימון של משרד הבריאות



רקע:

גריאטריה פעילה כוללת ארבעה סוגי מחלקות: סיעוד מורכב תומך, שיקום, תת אקוטית, והנשמה ממושכת. על רקע מחסור במיטות בתחום הגריאטריה הפעילה, ולאור הצפי להזדקנות האוכלוסייה, משרד הבריאות ביקש לערוך מחקר הבוחן כשל שוק בגריאטריה פעילה.

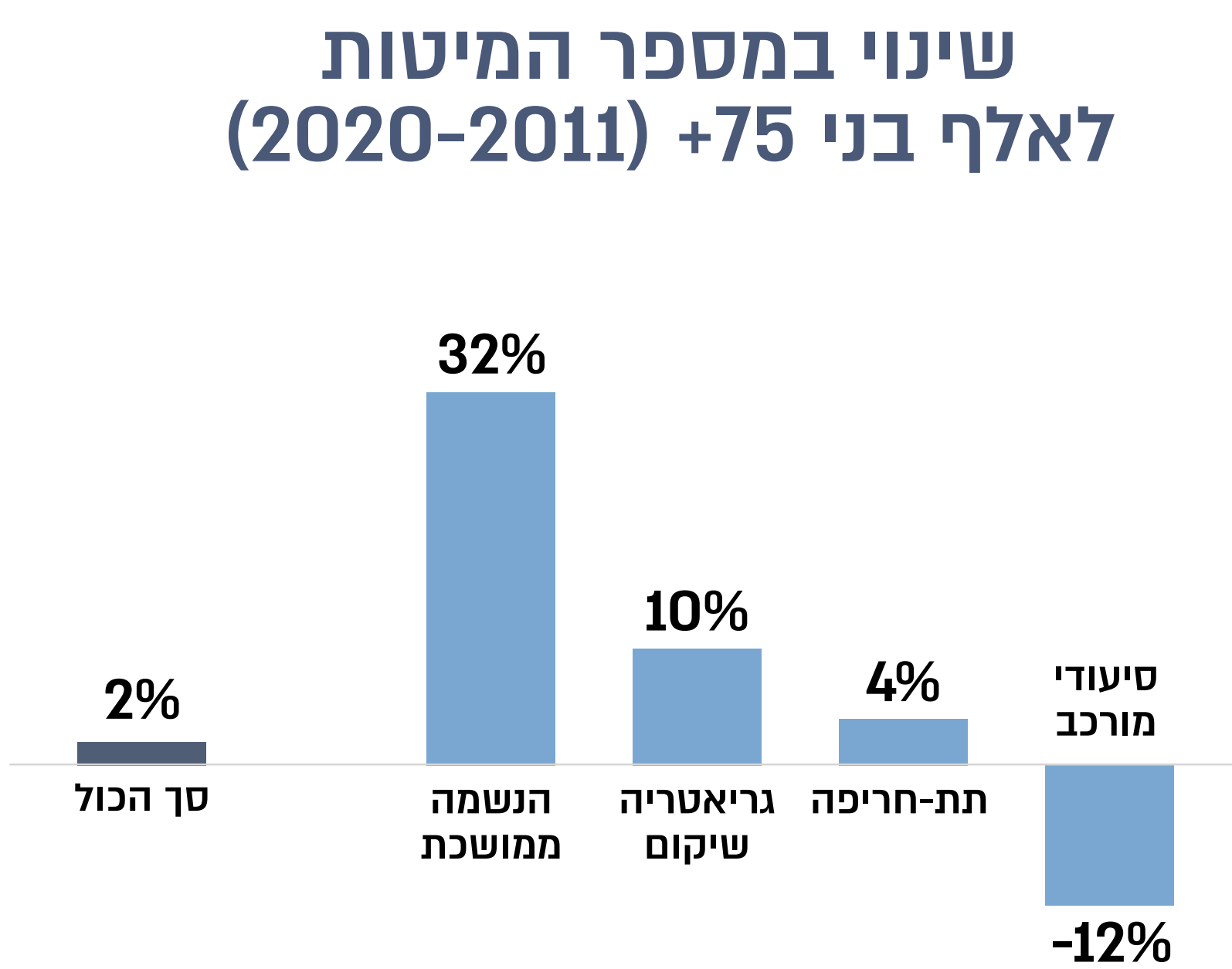
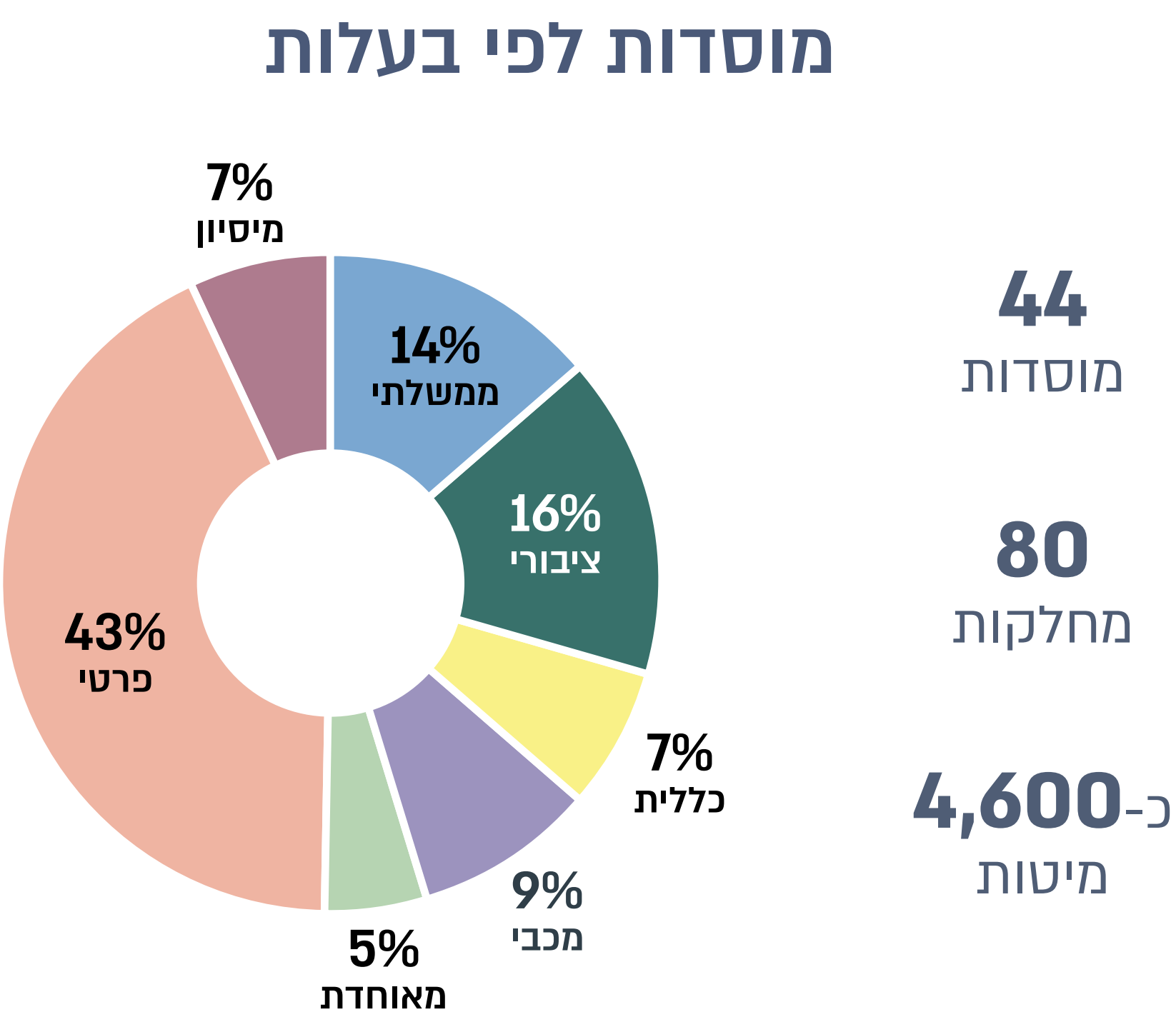
מטרות:

- 1 סיוע בגיבוש דרכים אפשריות לשיפור איכות ויעילות הפעילות
- 2 אפיון כשל השוק בגריאטריה פעילה
- 3 זיהוי הסיבות לסגירה ולצמצום הפעילות בגריאטריה פעילה

שיטות:

ראיונות עומק עם 36 בעלי תפקידים, כגון מנהלי מוסדות גריאטריים, בכירים בקופ"ח, אנשי מקצוע בבתי חולים כלליים ואנשי מפתח במשרד הבריאות ניתוח מידע מנהלי אודות פעילות המוסדות לגריאטריה פעילה במחלקות השונות ב-2010-2020 שאלון למילוי עצמי למנהלי 10 מוסדות לגריאטריה פעילה

תיאור המצב



ממצאים

המחקר חושף כשלים בתחומים שונים המונעים התפתחות תקינה של השוק:



כוח אדם

מצוקת כוח אדם בתחום הגריאטריה

בתי חולים ומוסדות עם הסכמי שכר נתפסים כמקום עבודה מועדף

תוצאה

קושי בגיוס כוח אדם איכותי, תחלופה גבוהה ואי יכולת עמידה בתקנים



תמריצים מנוגדים לאינטרס הלקוח

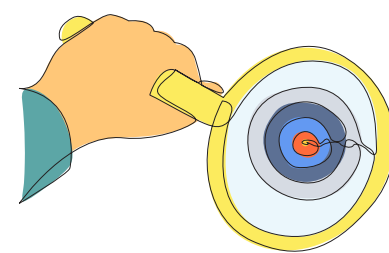
מוסדות לא מתוגמלים על גמילה מהנשמה ועל חולים מורכבים

בבתי חולים אין תמריץ למנוע פצעי לחץ

לקופות אין תמריץ להתאים טיפול לצרכי החולה

תוצאה

חולים לא בהכרח מקבלים את הטיפול המיטבי



ריכוזיות

קופ"ח כללית כצרכנית מרכזית של השירותים

ריכוזיות הספקים באזורים גאוגרפיים

תוצאה

קושי בניהול מו"מ לגבי ההנחות



תעריפי אשפוז

פערים בין התעריפים של מחלקות לגריאטריה פעילה במוסדות לבין מחלקות דומות בבתי חולים כלליים

התעריף הוא תעריף מקסימום ואין הגבלה להנחות לקופות

תוצאה

שוק הפסדי שלא מאפשר פתיחת מחלקות, מחסור בהשקעות, בתשתיות וטכנולוגיה וכו'

סיכום כללי – כיווני פעולה

נדרשת פעולה רב ממדית לשינוי תמונת המצב בגריאטריה פעילה

הגדלת הסדרי בחירה של חולים

עידוד תחרות איזורית בעיקר באיזור ירושלים, צפון ודרום

קביעת תעריף מינימום, השוואת תעריפים ופיקוח על הנחות

התאמת הרגולציה וכוח אדם ליעדים טיפוליים

תכנון עתידי בהתאם לצפי לגידול באוכלוסיית הזקנים

עידוד מדדי איכות