



תוכניות ממשלתיות ארוכות טווח להתמודדות עם אי-שוויון



ד"ר טל לנטו





תוכניות ממשלתיות ארוכות טווח

תוכניות ממשלתיות הן ביטוי לתהליך ניהול אסטרטגי של הממשלה:

- רובן חד-שנתיות
- לעיתים, כאשר מדובר במיזמים גדולים תוגדר תוכנית עבודה לזמן ארוך יותר – בין ארבע לשש שנים (כגון תוכניות חומש)

**לתוכניות חומש יש יתרון מובנה הן בשיפור העבודה הממשלתית הן
בנטילת אחריות ממשלתית לבעיות חברתיות**





יישום החלטות ממשלה

- כמחצית מהחלטות הממשלה אינן מיושמות במלואן, וכחמישית אינן מיושמות כלל
- מאפיינים שמחזקים את פוטנציאל היישום של החלטות ממשלה *

1. מנגנון יישום בשטח
2. ריבוי משרדים שותפים
3. הגדרת מדדי תוצאה
4. התבססות על רשויות מקומיות
5. שותפויות בין-מגזריות
6. תקציב בינוני (30–250 מיליון ₪)

* המרכז להעצמת האזרח (2020). דוח מקרו: סיכום 100 דוחות מוניטור 2013-2019 – תוצאות מחקר המסמן מאפשרים
וחסמים בתהליך יישום מדיניות





העשייה במסגרת תוכנית 2397





ממצאים

1. האגף לפיתוח כלכלי חברתי של החברה הבדואית בנגב כמנגנון יישום חיצוני שאמון על תכלול ומעקב

- האגף ניהל קשר שוטף ומבוסס אמון עם משרדי הממשלה
- הקשר התבסס בעיקר על הפן אישי ועל היחסים הפרסונליים בין עובדי האגף לאנשי מקצוע/בעלי תפקיד במשרדים
- ברמת המערכת, מעמדו של האגף לא נתפס כחזק

2. ספר תוכניות העבודה והשימוש במדדי תוצאה

- כלי ייחודי לתכנון, בסיס לבקרה של יישום ההחלטה הבין-משרדית וארוכת הטווח ולמעקב אחריה
- התוכניות נבדלו זו מזו הן בהכללת הרכיבים הנדרשים, הן במידת הדיוק בהצגתם



ממצאים

1. חשיבות ועדת ההיגוי

- חיזוק המחויבות לעשייה בשל הדרישה לדיווח פומבי
- פלטפורמה לשיתופי פעולה
- נדרש – יותר זמן לדיון, כינוס של פורומים קטנים

2. תוכנית החומש כדרך ליצירת סדר יום משותף

- תפיסה רוחבית שמאפשרת לצאת אל מחוץ לתחומי המשרד
- אך במקרים מסוימים, גם הסרת אחריות

3. תוכנית החומש כמרחב שמאפשר בניית שותפויות בין-משרדיות ובין-מגזריות

- חיזוק היכולת ליצור ולבסס יחסי אמון ושיתופי פעולה
- לעומת סטנדרטים של תוכניות מקבילות בעולם ובישראל, לא שותפו הרשויות המקומיות באופן מספק בגיבוש תוכנית החומש



אתגרים





המלצות וכיוונים להמשך

- לפעול לשימור ושיפור מעמדו של האגף לפיתוח כלכלי חברתי של החברה
הבדואית בנגב
- לפעול לטיוב ספר התוכניות על פי עקרונות התכנון הממשלתי
- לבחון את אופן ההפעלה היעיל ביותר של ועדת ההיגוי
- לקדם מרחבים לחשיבה ולעשייה משותפות
- לפתוח ערוצי תקשורת ולבסס אמון בין משרדי הממשלה ובין הרשויות
המקומיות הבדואיות בנגב
- לקדם את שיתוף הציבור כחלק אינטגרלי מן התכנון והבקרה של תוכנית
החומש ושל התוכניות של המשרדים השותפים

תודה על ההקשבה

Tallen@jdc.org

