



מועדוניות 2030 מסגרות לילדים בשעות שלאחר בית הספר: מודל לוגי

מירב אסולין רות ברוך קוברסקי

עריכת לשון: רויטל אביב מתוק
עיצוב גרפי: ענת פרקו טולדנו

המחקר הוזמן על ידי ג'וינט-אשלים ומומן בסיועו.

מכון מאירס ג'וינט ברוקדייל

ת"ד 3886 ירושלים 9103702

טלפון: 02-6557400

brook@jdc.org | brookdale.jdc.org.il

ירושלים | אלול תשפ"ה | אוגוסט 2025

תקציר

רקע

משרד הרווחה והביטחון החברתי ומשרד החינוך מפעילים דגמים אחדים של מועדוניות לילדים במצבי סיכון. דוח זה מתייחס למועדונית השיקומית ולמועדונית המשותפת למשרד החינוך ולמשרד הרווחה (מועדונית חינוך-רווחה), אשר נותנות מענה לילדים בגילי שש עד שתיים-עשרה. המועדונית נועדה לקדם את מצבם והתפתחותם התקינה של ילדים בסיכון בהיבטים הרגשיים, החברתיים, ההתנהגותיים והלימודיים ולחזק את הקשר של הילדים עם הוריהם.

מטרה

צוות המחקר במכון מאירס-ג'וינט-ברוקדייל התבקש לסייע בבניית מודל לוגי למועדונית. המודל הלוגי הוא כלי עבודה בחשיבה תוצאתית המאפשר לגבש תאוריית שינוי. המודל מציג באופן גרפי את הרכיבים המרכזיים של השירות: המאפיינים, הצרכים, התשומות, התפוקות והתוצאות של הפעלת השירות, ובכך מדגים חזותית את הקשר בין הרכיבים השונים. זהו כלי אשר עוזר לקובעי המדיניות לתכנן באופן מבוסס נתונים ולטייב את המועדונית כך שתתאים טוב יותר לצורכי הילדים היום בעולם משתנה.

שיטה

במסגרת המחקר נבנה מודל לוגי עבור המועדונית כשירות. המודל נבנה כחלק מתהליך עבודה של החוקרות עם צוות הפיתוח שכלל שלושה מכשירים יעודיים לאיסוף המידע לצורך המודל הלוגי. כמו כן נאסף מידע ממסמכים רשמיים של השירות ומראיונות עם אנשי מפתח הן ברמת נותני השירות הן ברמת המטה והמחוזות וכן עם נציגים של המגזר השלישי המפעילים מועדוניות. החומרים נותחו ניתוח תמטי ועל בסיסם גובש המודל הלוגי.

ממצאים

המודל הלוגי שנבנה מציע את תאוריית השינוי של המועדונית בהיבט של השירות (לא ברמת מקבל השירות). בתהליך גיבוש המודל הלוגי עלה כי לצד החוזקות של השירות כיום – שירות המהווה מקום מוגן, חם ואוהב לילדים ורכיב ההדרכה הקיים במועדונית חינוך-רווחה – יש פערים בין התפוקות הנדרשות ובין התשומות המצויות בהתייחס לתוצאה הרצויה ברמת השירות וכן בהתייחס לתוצאה הרצויה בשבעה תחומי החיים.

המלצות

חשוב להגדיר את מטרות השירות על פי התפוקות והתשומות האפשריות, ולספק לצוות המועדונית ידע, כלים ותמיכה להשגת המטרות. נוסף על כך כדי לתת מענה מותאם בעולם משתנה, יש ליצור מערכת ארגונית לאיסוף שיטתי של מידע ולבנות תוכנית עבודה מבוססת נתונים.